

**ПРАВИТЕЛЬСТВО  
РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«РОСТОВСКИЙ СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»**



Программа курсов повышения квалификации  
работников и добровольцев социально ориентированных  
некоммерческих организаций

---

## **Финансовые аспекты деятельности некоммерческих организаций**

---

г. Ростов-на-Дону  
2015

## Цель программы

формирование профессиональной компетенции работников и добровольцев социально ориентированных некоммерческих организаций в области финансовой деятельности НКО, которая позволит эффективно применять знания, умения и навыки для решения профессиональных задач

## Слушатели

работники и добровольцы социально ориентированных некоммерческих организаций Ростовской области

## Сроки обучения

23-28 марта 2015 г. (38 часов – очно) – г. Ростов-на-Дону, ул. Суворова, д. 91, Бизнес-центр «Лига наций», этаж 7

28 марта – 1 апреля (40 часов – самостоятельная подготовка слушателей с применением дистанционных технологий)

2 апреля (8 часов – итоговое тестирование в дистанционном режиме)

## Схема проезда



# РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

23 марта (понедельник)

- 9.30 – 10.00  
фойе  
конгресс-холла  
7 этаж  
**Регистрация слушателей**  
кофе-брейк «welcome»
- 10.00 – 10.20  
конгресс-холл  
7 этаж  
Открытие курсов (подход к прессе)  
**Ищенко Александр Валентинович** – заместитель Губернатора Ростовской области  
**Некрасов Владимир Анатольевич** – начальник управления социально-политических коммуникаций Правительства Ростовской области  
**Челомбицкая Оксана Васильевна** – ректор НОУ ВПО «Ростовский социально-экономический институт»  
**Представители общественной палаты Ростовской области**
- 10.20-11.05  
**лекция-беседа**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(1 академ. час)  
Роль НКО в развитии гражданского общества, направления государственной поддержки социально-ориентированных НКО (федеральный и региональный опыт)  
**Сухов Алексей Викторович** – начальник отдела по работе с некоммерческими организациями и взаимодействию с экспертным сообществом управления социально-политических коммуникаций Правительства Ростовской области, к.полит.н.
- 11.05-11.50  
**практическое занятие**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(1 академ. час)  
Новеллы в законодательстве, вопросы регистрации НКО, типовые ошибки в отчетной деятельности (часть 1)  
**Волковская Ксения Александровна** – заместитель начальника отдела по делам некоммерческих организаций главного управления министерства юстиции Российской Федерации по Ростовской области
- 11.50-12.10  
**Перерыв**
- 12.10 – 13.30  
**практическое занятие**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(2 академ. часа)  
Новеллы в законодательстве, вопросы регистрации НКО, типовые ошибки в отчетной деятельности (часть 2)  
**Волковская Ксения Александровна** – заместитель начальника отдела по делам некоммерческих организаций главного управления министерства юстиции Российской Федерации по Ростовской области
- 13.30–15.00  
**Кофе-брейк (обед)** (4 этаж, кафе «Итальянский квартал»)

15.00-17.15

**тренинг**  
бизнес-  
инкубатор,  
каб.20  
(3 академ. часа)

## **Командообразование**

**Группа 1: Коломиец Наталья Викторовна** – профессор кафедры философии и методологии науки Южно-Российского института-филиала РАНХиГС, д.ф.н. (бизнес-инкубатор)

**Группа 2: Ломова Наталья Вячеславовна** – доцент кафедры права, культурологии и психолого-педагогических дисциплин ФГБОУ ВПО «Ростовский государственный строительный университет», клинический (медицинский) психолог, тренер тренингов, специалист по психокоррекции, к.п.н. (каб.20)

10.00-16.00

7 этаж,  
коворкинг-  
центр

## **Экспертный консалтинг по вопросам слушателей**

для получения консультации эксперта необходимо заполнить форму, сообщить контактные данные (номер телефона, адрес электронной почты)

**24 марта (вторник)**

9.30 – 10.00

фойе  
конгресс-холла  
7 этаж

## **Регистрация слушателей**

кофе-брейк «welcome»

10.00-10.45

**мастер-класс**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(1 академ. час)

Региональный конкурс на получение финансовой поддержки в виде субсидий социально ориентированными некоммерческими организациями: выбор сферы, составление заявок, отчеты, типичные ошибки

**Сухов Алексей Викторович** – начальник отдела по работе с некоммерческими организациями и взаимодействию с экспертным сообществом управления социально-политических коммуникаций Правительства Ростовской области, к.полит.н.

10.45-11.30

**лекция-беседа**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(1 академ. час)

Экономические аспекты деятельности НКО

**Макушкин Сергей Дмитриевич** – председатель Автономной некоммерческой организации по продвижению социальных проектов и программ «Ресурсный центр социального развития», член Общественного совета при департаменте инвестиций и предпринимательства Ростовской области

11.30-11.50

## **Перерыв**

11.50-12.35

**лекция-беседа**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(1 академ. час)

Методы франчайзинга в деятельности НКО

**Батрименко Андрей Валерьевич** – руководитель Ростовского регионального отделения Всероссийской общественной организации «Молодая Гвардия Единой России», член Общественной палаты Ростовской области

12.35-14.05  
**мастер-класс**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(2 академ. часа)

Способы поиска инвестиций (государство, бизнес-сообщество)  
**Шнейдер Сергей Борисович** – вице-президент Торгово-промышленной палаты Ростовской области, к.э.н.

14.05–15.30

**Кофе-брейк (обед)** (4 этаж, кафе «Итальянский квартал»)

15.30-17.00  
**бизнес-практика, экспертный консалтинг**  
бизнес-инкубатор, каб.20  
(2 академ. часа)

Работа в проектных группах по составлению инвестиционного проекта  
**Группа 1: Шнейдер Сергей Борисович** – вице-президент Торгово-промышленной палаты Ростовской области, к.э.н. (бизнес инкубатор)  
**Группа 2: Макушкин Сергей Дмитриевич** – председатель Автономной некоммерческой организации по продвижению социальных проектов и программ «Ресурсный центр социального развития», член Общественного совета при департаменте инвестиций и предпринимательства Ростовской области (каб.20)

10.00-16.00  
7 этаж,  
коворкинг-центр

**Экспертный консалтинг по вопросам слушателей**  
для получения консультации эксперта необходимо заполнить форму, сообщить контактные данные (номер телефона, адрес электронной почты)

## 25 марта (среда)

9.30 – 10.00  
фойе  
конгресс-холла  
7 этаж

**Регистрация слушателей**  
кофе-брейк «welcome»

10.00-10.45  
**семинар-дискуссия**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(1 академ. час)

Общие аспекты бизнес-планирования  
**Келарев Владимир Викторович** – директор центра бизнес образования и консалтинга, профессор кафедры экономической теории и предпринимательства Южно-Российского института управления-филиала РАНХиГС, д.э.н., профессор, бизнес-тренер

10.45-12.15  
**практическое занятие**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(2 академ. часа)

Финансовые аспекты бизнес-планирования, кредитование деятельности НКО  
**Илюхина Ольга Николаевна** – финансовый директор консалтинговой группы «Советник», бизнес-тренер, эксперт в сфере финансов

12.15-13.45  
**кейс**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(2 академ. час)

Вопросы налогообложения НКО, налоговые льготы  
**Сирота Елена Валерьевна** – директор консалтинговой группы «Советник», бизнес-тренер, депутат городской Думы г. Таганрога

13.45–14.45	<b>Кофе-брейк (обед)</b> (4 этаж, кафе «Итальянский квартал»)
14.45 –15.30 <b>семинар-дискуссия</b> конгресс-холл 7 этаж (1 академ. час)	Маркетинговые аспекты бизнес-планирования <b>Келарев Владимир Викторович</b> – директор центра бизнес образования и консалтинга, профессор кафедры экономической теории и предпринимательства Южно-Российского института управления-филиала РАНХиГС, д.э.н., профессор, бизнес-тренер
15.30-17.00 <b>бизнес-практика, экспертный консалтинг</b> бизнес-инкубатор, каб.20 (2 академ. часа)	Работа в проектных группах по составлению бизнес-плана развития НКО <b>Группа 1: Келарев Владимир Викторович</b> – директор центра бизнес образования и консалтинга, профессор кафедры экономической теории и предпринимательства Южно-Российского института управления-филиала РАНХиГС, д.э.н., профессор, бизнес-тренер (бизнес инкубатор) <b>Группа 2: Кислицкая Наталья Александровна</b> – доцент кафедры экономики, финансов и природопользования Южно-Российского института управления-филиала РАНХиГС, к.э.н., бизнес-тренер (каб.20)
10.00-16.00 7 этаж, коворкинг-центр	<b>Экспертный консалтинг по вопросам слушателей</b> для получения консультации эксперта необходимо заполнить форму, сообщить контактные данные (номер телефона, адрес электронной почты)

### 26 марта (четверг)

Самостоятельная работа

### 27 марта (пятница)

9.30 – 10.00 фойе конгресс-холла 7 этаж	<b>Регистрация слушателей</b> кофе-брейк «welcome»
10.00-11.30 <b>мастер-класс, экспертный консалтинг</b> конгресс-холл 7 этаж (2 академ. часа)	Участие НКО в осуществлении государственных и муниципальных закупок в рамках Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд». Практические рекомендации <b>Жучкова Наталья Николаевна</b> – руководитель центра конкурентных технологий НОУ ВПО «Ростовский социально-экономический институт»
11.30-13.00 <b>бизнес-практика</b> конгресс-холл 7 этаж (2 академ. часа)	Вопросы взаимодействия НКО с бизнес-структурами при построении социально-ориентированной бизнес-модели <b>Макушкин Сергей Дмитриевич</b> – председатель Автономной некоммерческой организации по продвижению социальных проектов и программ «Ресурсный центр социального развития», член Общественного совета при департаменте инвестиций и предпринимательства Ростовской области

13.00-13.15

## Перерыв

13.15-14.00

обучающий  
круглый стол  
конгресс-холл  
7 этаж  
(1 академ. час)

Технологии краудсорсинга во взаимодействии государства и НКО

**Батрименко Андрей Валерьевич** – руководитель Ростовского регионального отделения Всероссийской общественной организации «Молодая Гвардия Единой России», член Общественной палаты Ростовской области

**Аладашвили Татьяна Викторовна** – директор Благотворительного фонда помощи детям «Доброе дело», член Общественной палаты Ростовской области

**Тагаев Алексей Васильевич** – руководитель научно-аналитического центра НОУ ВПО «Ростовский социально-экономический институт», к.э.н.

**Корсунов Денис Анатольевич** – руководитель центра дополнительного профессионального образования НОУ ВПО «Ростовский социально-экономический институт», к.полит.н

14.00-15.30

**Кофе-брейк (обед)** (4 этаж, кафе «Итальянский квартал»)

15.30-16.15

обучающий  
круглый стол  
конгресс-холл  
7 этаж  
(1 академ. час)

Зарубежный опыт деятельности НКО

**Грибанов Андрей Александрович** – ведущий специалист отдела по работе с некоммерческими организациями и взаимодействию с экспертным сообществом управления социально-политических коммуникаций Правительства Ростовской области

**Гайсумов Алик Сайдович** – доцент кафедры менеджмента НОУ ВПО «Ростовский социально-экономический институт», к.э.н.

**Оганьян Александр Григорьевич** – доцент кафедры менеджмента НОУ ВПО «Ростовский социально-экономический институт», к.э.н.

**Лимарева Дарья Александровна** – доцент кафедры менеджмента НОУ ВПО «Ростовский социально-экономический институт», к.э.н.

16.15-17.45

тренинг  
бизнес-  
инкубатор,  
каб.20  
(2 академ. часа)

Управление конфликтными ситуациями

**Группа 1: Коломиец Наталья Викторовна** – профессор кафедры философии и методологии науки Южно-Российского института-филиала РАНХиГС, д.ф.н. (бизнес-инкубатор)

**Группа 2: Ломова Наталья Вячеславовна** – доцент кафедры права, культурологии и психолого-педагогических дисциплин ФГБОУ ВПО «Ростовский государственный строительный университет», клинический (медицинский) психолог, тренер тренингов, специалист по психокоррекции, к.п.н. (каб.20)

10.00-16.00

7 этаж,  
коворкинг-  
центр

**Экспертный консалтинг по вопросам слушателей**

для получения консультации эксперта необходимо заполнить форму, сообщить контактные данные (номер телефона, адрес электронной почты)

9.30 – 10.00  
фойе  
конгресс-холла  
7 этаж

**Регистрация слушателей**  
кофе-брейк «welcome»

10.00 – 10.45  
**экспертный  
консалтинг**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(1 академ. час)

Успешный опыт привлечения финансовых ресурсов в деятельность НКО (региональный опыт)

**Аладашвили Татьяна Викторовна** – директор Благотворительного фонда помощи детям «Доброе дело», член Общественной палаты Ростовской области

10.45-13.00  
**бизнес-  
практика,  
экспертный  
консалтинг**  
бизнес-  
инкубатор,  
каб.20  
(3 академ. часа)

Работа в проектных группах по составлению бизнес-плана развития НКО  
**Группа 1: Келарев Владимир Викторович** – директор центра бизнес образования и консалтинга, профессор кафедры экономической теории и предпринимательства Южно-Российского института управления-филиала РАНХиГС, д.э.н., профессор, бизнес-тренер (бизнес инкубатор)

**Группа 2: Кислицкая Наталья Александровна** – доцент кафедры экономики, финансов и природопользования Южно-Российского института управления-филиала РАНХиГС, к.э.н., бизнес-тренер (каб.20)

13.00-14.00  
14.00-16.15  
**деловая и  
ролевая игра,  
групповая  
дискуссия**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(3 академ. часа)

**Обед** (4 этаж, кафе «Итальянский квартал»)

Презентация бизнес-планов

**Некрасов Владимир Анатольевич** – начальник управления социально-политических коммуникаций Правительства Ростовской области

**Сухов Алексей Викторович** – начальник отдела по работе с некоммерческими организациями и взаимодействию с экспертным сообществом управления социально-политических коммуникаций Правительства Ростовской области, к.полит.н.

**Челомбицкая Оксана Васильевна** – ректор НОУ ВПО «Ростовский социально-экономический институт»

**Батрименко Андрей Валерьевич** – руководитель Ростовского регионального отделения Всероссийской общественной организации «Молодая Гвардия Единой России», член Общественной палаты Ростовской области

**Келарев Владимир Викторович** – директор центра бизнес образования и консалтинга, профессор кафедры экономической теории и предпринимательства Южно-Российского института управления-филиала РАНХиГС, д.э.н., профессор, бизнес-тренер

**Кислицкая Наталья Александровна** – доцент кафедры экономики, финансов и природопользования Южно-Российского института управления-филиала РАНХиГС, к.э.н., бизнес-тренер



**Макушкин Сергей Дмитриевич** – председатель Автономной некоммерческой организации по продвижению социальных проектов и программ «Ресурсный центр социального развития», член Общественного совета при департаменте инвестиций и предпринимательства Ростовской области

**Илюхина Ольга Николаевна** – финансовый директор консалтинговой группы «Советник», бизнес-тренер, эксперт в сфере финансов

**Сирота Елена Валерьевна** – директор консалтинговой группы «Советник», бизнес-тренер, депутат городской Думы г. Таганрога

**Корсунов Денис Анатольевич** – руководитель центра дополнительного профессионального образования НОУ ВПО «Ростовский социально-экономический институт», к.полит.н.

16.15-17.00  
**практическое  
занятие**  
конгресс-холл  
7 этаж  
(1 академ. час)

Особенности работы с Информационно-образовательным порталом подготовки кадров государственного и муниципального управления Ростовской области ([www.eduportal.donland.ru](http://www.eduportal.donland.ru))

**Баранов Алексей Викторович** – директор инновационно-технологического центра Южно-Российского института управления – филиала РАНХиГС

10.00-16.00  
7 этаж,  
коворкинг-  
центр

**Экспертный консалтинг по вопросам слушателей**

для получения консультации эксперта необходимо заполнить форму, сообщить контактные данные (номер телефона, адрес электронной почты)

## 29 марта-1 апреля

Самостоятельная подготовка слушателей

при необходимости, дистанционное консультирование экспертов  
ежедневно с 16.00 до 18.00

## 2 апреля (четверг)

10.00-16.00  
(8 академ. час)

Итоговое тестирование (**в дистанционном режиме** с использованием Информационно-образовательного портала подготовки кадров государственного и муниципального управления Ростовской области ([www.eduportal.donland.ru](http://www.eduportal.donland.ru)))

Справочная информация по вопросам организации курсов

Центр дополнительного  
профессионального  
образования НОУ ВПО  
«Ростовский социально-  
экономический институт»

Корсунов  
Денис Анатольевич

8-928-174-6859  
[rsei61@gmail.com](mailto:rsei61@gmail.com)

## Учебные мероприятия

**Лекция-беседа** – наиболее распространенная и сравнительно простая форма активного вовлечения слушателей в учебный процесс. В ходе лекции эксперт задает вопросы, которые предназначены для выяснения мнений и уровня осведомленности учащихся по рассматриваемой проблеме. Слушатели отвечают с мест. Такая лекция позволяет привлекать внимание обучаемых к наиболее важным вопросам темы, определять содержание и темп изложения учебного материала с учетом особенностей аудитории

**Семинар-дискуссия** – образуется как процесс диалогического общения участников, в ходе которого происходит формирование практического опыта совместного участия в обсуждении и разрешении теоретических и практических проблем

**Практическое занятие** – занятие, направленное на углубление научно-теоретических знаний и овладение определенными методами самостоятельной работы. В процессе таких занятий вырабатываются практические умения слушателей. На практическом занятии главное – уяснить связь решаемых задач с теоретическими положениями. При решении предложенной задачи нужно стремиться не только получить правильный ответ, но и усвоить общий метод решения подобных задач

**Тренинг** – форма активного обучения, направленная на развитие знаний, умений, навыков и социальных установок. Тренинг достаточно часто используется, если желаемый результат – это не только получение новой информации, но и применение полученных знаний на практике

**Обучающий круглый стол** – метод активного обучения, одна из организационных форм познавательной деятельности слушателей, позволяющая закрепить полученные ранее знания, восполнить недостающую информацию, сформировать умения решать проблемы, укрепить позиции

**Деловая и ролевая игра** – средство моделирования разнообразных условий профессиональной деятельности методом поиска новых способов ее выполнения. Деловая игра имитирует различные аспекты человеческой активности и социального взаимодействия. Игра также является методом эффективного обучения, поскольку снимает противоречия между абстрактным характером учебного предмета и реальным характером профессиональной деятельности

**Групповая дискуссия** – метод сбора данных, которых сочетает элементы методов группового и глубинного интервью и социологического наблюдения. Суть метода – организация в малой группе целенаправленного разговора по проблемам, интересующим исследователя

**Экспертный консалтинг** – вид консультационных услуг, которые подразумевают рекомендации и разработку решений по их реализации, с учетом анализа информации о существующей проблеме и направлениях деятельности конкретной организации

**Бизнес-практика** – практические рекомендации по организации и осуществлению бизнес процессов

**Мастер-класс** – форма передачи знаний и умений, обмена опытом, которая основана на практических действиях показа и демонстрации творческого решения определенной познавательной задачи, центральным звеном которой является демонстрация оригинальных методов освоения определенного содержания при активной роли всех участников занятия

**Кейс** – техника обучения, использующая описание реальных экономических, социальных и бизнес-ситуаций. Слушатели должны исследовать ситуацию, разобраться в сути проблем, предложить возможные решения и выбрать лучшее из них. Кейсы основываются на реальном фактическом материале или же приближены к реальной ситуации